

ОТЗЫВ
на автореферат диссертации
Ковалышина Романа Владимировича
на тему «Совершенствование системы управления организацией на
основе использования инструментов внутреннего контроля»,
представленную на соискание
ученой степени кандидата экономических наук
по специальности 5.2.6. «Менеджмент»

В современных условиях хозяйствования организации сталкиваются с множественными вызовами, связанными с усилением конкурентной борьбы, повышением сложности регуляторной среды, цифровизацией бизнес-процессов и возрастающей волатильностью внешних факторов. В этом контексте особую значимость приобретают системы внутреннего контроля, которые выступают не только в качестве механизма верификации и мониторинга, но и как стратегический инструмент обеспечения устойчивости и адаптивности организационного развития.

Диссертационное исследование Ковалышина Романа Владимировича посвящено одной из наиболее актуальных проблем современной теории и практики менеджмента — интеграции инструментов внутреннего контроля в систему управления организацией с целью повышения её эффективности и конкурентоспособности. Автор предпринял попытку комплексного анализа данной проблематики, что позволило ему выработать оригинальные подходы к решению практических задач управления.

Достоинством научного исследования является раскрытая автором понятийная сущность внутреннего контроля за счет интеграции в нее элементов координации; а также разработанные методические рекомендации по оценке эффективности инструментов внутреннего контроля, формированию иерархии уровней контроля.

Заслуживает внимания предложенная автором матричная схема использования инструментов внутреннего контроля в системе управления организацией. Это нововведение позволяет наглядно визуализировать интеграцию подсистем, выявлять проблемные зоны и формировать рекомендации для повышения адаптивности и эффективности управления организацией.

Однако в автореферате следовало бы привести пошаговую методику практического использования предложенной схемы (с. 12), что позволило бы лучше понять этапы ее реализации и обеспечило бы руководство по адаптации к различным типам организаций. Более детальное описание процедур применения инструментов внутреннего контроля усилило бы практическую значимость представленного исследования. Кроме того, было бы полезно расширить анализ факторов, влияющих на выбор конкретных инструментов внутреннего контроля в зависимости от отраслевой принадлежности организации, её размеров и стадии жизненного цикла. Такой анализ повысил бы практическую применимость

результатов исследования. Также представляется перспективным дальнейшее развитие темы в направлении исследования влияния цифровых технологий на эволюцию систем внутреннего контроля, что особенно актуально в условиях цифровой трансформации экономики.

Указанные рекомендации не снижают общей положительной оценки диссертационной работы Ковалышина Р.В., которая характеризуется высоким уровнем проведенных научных исследований и представляет собой завершенную научно-квалификационную работу, содержащую решение научной проблемы эффективного использования инструментов внутреннего контроля в целях повышения управляемости, прозрачности и адаптивности системы управления организацией.

Работа характеризуется системностью подхода, методологической обоснованностью, новизной полученных результатов и высокой степенью практической значимости. Представленные в диссертации теоретические положения и практические рекомендации могут быть успешно применены в практике управления организациями.

На основании всего вышесказанного можно сделать вывод, что диссертационная работа Ковалышина Р.В. соответствует требованиям Положения о порядке присуждения ученых степеней в НИТУ «МИСИС», а ее автор, Ковалышин Роман Владимирович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. «Менеджмент».

Доктор экономических наук, доцент,
Декан факультета финансовой экономики, профессор

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования «Московский государственный институт
международных отношений (университет) Министерства иностранных дел
Российской Федерации».

Гулиев Игбал Адиль оглы
«15» сентября 2025 г.



119454, г. Москва, проспект Вернадского, 76.
143005, Московская область, город Одинцово, улица Ново-Спортивная, дом 3.
+7 495 661-71-22 / info@odin.mgimo.ru

